

Industrie Management Interview

H. Simon
Hidden Champions: Erfolgsstrategien in der globalen Wirtschaft 9

Produktionssysteme

S. Meißner, M. Conze,
 S. Habenicht, W.A. Günthner
Lean Supply Chain Management – Einstufige Materialbereitstellungskonzepte zur Versorgung der variantenreichen Automobilproduktion 14

M. Teucke, C. Ruthenbeck,
 C. Windt
Innovative Konzepte im Mittelstand – Möglichkeiten zur Dezentralisierung der Produktionssteuerung in der Werkstattfertigung mit cyber-physischen Systemen 35

M. Lütjen, S. Gandecki,
 S. Kleefeld
Herausforderungen der Mikrohandhabung – Automatisierungsansätze für die Zuteilung von Mikrobau teilen 51

Wandlungsfähigkeit

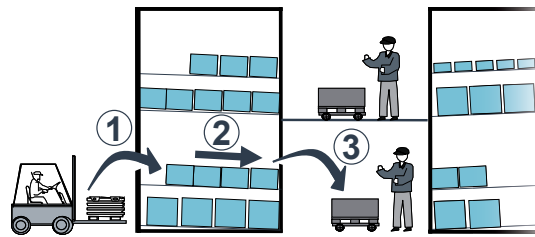
B. Scholz-Reiter, S. Schukraft,
 E. Özsahin, L. Lo
Identifikation von potenziellen Wandlungstreibern – Potenzielle Wandlungstreiber am Beispiel eines Unternehmens der Bekleidungsindustrie 19

T. Mersmann, T. Klemke,
 P. Nyhuis
Gestaltung eines Kommunikationsprozesses für Wandlungsprozesse im Unternehmen – Ein Ansatz zur verlustfreien Kommunikation im Wandlungsfall 41

Innovationsmanagement

C. Kind, D. Langenberg
Sichere Produktentwicklung mit PLM – Product Lifecycle Management in der Medizintechnik 23

Lean Supply Chain Management



- ① Einlagern der Reserveeinheiten
- ② Bereitstellen der Zugriffseinheit
- ③ Kommissionieren

Schlanke Belieferungs- und Bereitstellkonzepte sind wesentlicher Bestandteil eines ganzheitlichen Produktionssystems. Das in diesem Beitrag vorgestellte Forschungsprojekt verfolgt die Verschlinkung der Bereitstellprozesse in der Automobilindustrie durch die Zusammenlegung von Lager- und Kommissionierstufen.

Seite 14

Sichere Produktentwicklung mit PLM

Die Entwicklung medizintechnischer Hightech-Produkte unterliegt engen rechtlichen Vorschriften und Zulassungsverfahren. Der in anderen Industriezweigen entwickelte Ansatz des Produktlebenszyklusmanagements (PLM) bietet MedTech-Unternehmen vielversprechende Vorteile, um im globalen Wettbewerb mit innovativen Produkten nachhaltig zu bestehen.

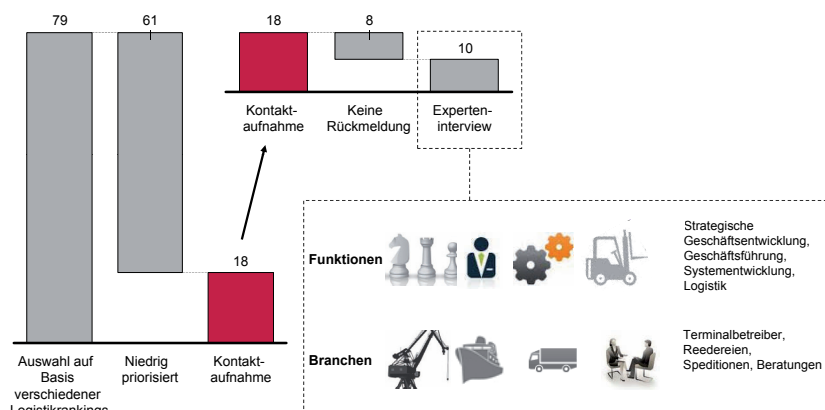


Seite 23

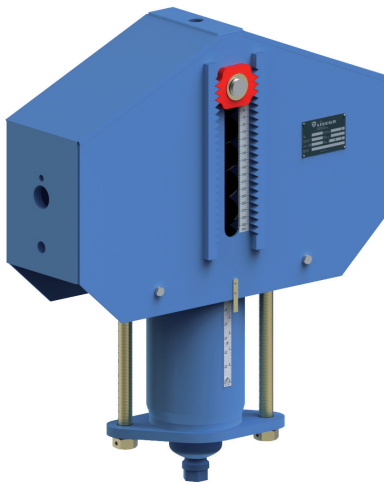
Innovationsmanagement in der Logistik

Technologischer Fortschritt, verschärfte Konkurrenzbedingungen und ein sich ständig wandelndes Kundenverhalten zwingen die Logistikbranche zur Entwicklung innovativer Lösungen, um ihre Wettbewerbsfähigkeit zu steigern. Aufbauend auf Experteninterviews zeigt der Beitrag die Anforderungen an ein Innovationsmanagement in der Logistik auf und ordnet geeignete Innovationsmanagement-Methoden zu.

Seite 31



Innovative Konzepte im Mittelstand



Der Beitrag beschäftigt sich mit der Dezentralisierung innerhalb der Produktionssteuerung in einer Werkstattfertigung am Beispiel eines mittelständischen Herstellers von Komponenten für den Anlagenbau. Zentrale Fragestellung ist, welche Dezentralisierungs- und Flexibilisierungspotenziale sich durch cyber-physische Produktionssysteme erschließen lassen. Die möglichen Eigenschaften solcher Systeme und ihre Realisierung werden diskutiert.

Seite 35

W. Kersten, A.V. Seidel, N. Wagenstetter
Innovationsmanagement in der Logistik – Analyse und Bewertung bestehender Innovationsmanagement-Methoden für Logistikdienstleistungsunternehmen 31

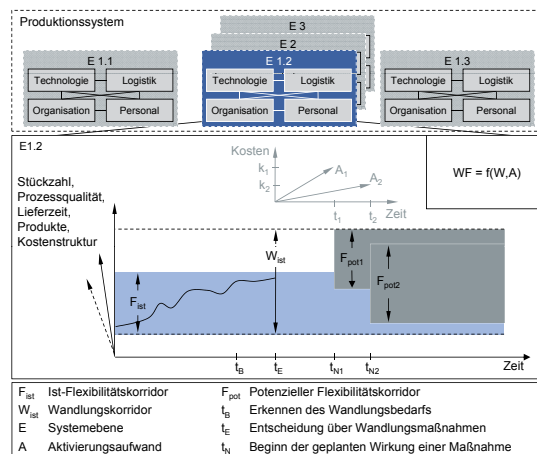
H. Kopp, C. van Husen
WIN-Modell – Mit Dienstleistungen im Wettbewerb bestehen – Differenzierung und Imitationsschutz für produzierende Unternehmen durch Service und Solutions 45

Unternehmenskultur

M. Plate, T. Groth
Champions seit mehr als einhundert Jahren 27

Kommunikation für Wandlungsprozesse

Bei der Gestaltung der Wandlungsfähigkeit innerhalb der Produktionssysteme ist ein Kommunikationsprozess zwischen dem Anwender und dem Ausrüster erforderlich. In diesem Beitrag wird eine Taxonomie beschrieben, die einen Kommunikationsprozess durch wandlungsspezifische Bestandteile ergänzt und Verluste bei der Kommunikation entscheidend reduziert.



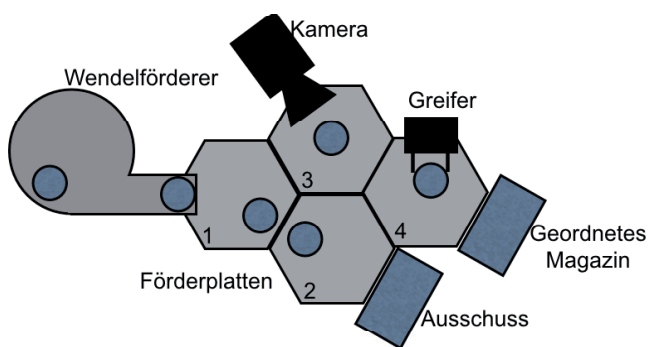
Seite 41

D. Liebehentze, B. Schneider-Heeg, F.J. Heeg, Ralf Brüger
Beteiligungsorientierte Veränderungsprozesse – Die Ressource „Mitarbeiter“ nutzen 59

Nachhaltigkeit

U. Dombrowski, C. Riechel, S. Ernst
Simulatives Energiewertstromdesign mithilfe des digitalen Planungstischs – Nachhaltige Unternehmensoptimierung durch simulatives Energiewertstromdesign 55

Herausforderungen der Mikrohandhabung



Die Beherrschung von Größeneffekten bei der Herstellung von Mikrobauteilen stellt eine Herausforderung bei der Automatisierung in der Mikroproduktion dar. Der Beitrag

beschäftigt sich mit den auftretenden Adhäsionskräften und deren Reduzierung durch Minimierung der Kontaktfläche. Zudem werden Bedarfe und Ansätze einer automatisierten Zuteilung von Mikrobauteilen diskutiert.

Seite 51

A. Spielvogel, J. Langbein, D. Oberschmidt
Ressourcenschonender Einsatz von (Kühl)schmierstoffen – Für eine nachhaltige und effiziente Produktion 63

Service

Editorial 3
 Aktuelles u. Nachrichten 6
 Impressum 67
 Vorschau auf Industrie Management 1/2013 67

Titel:
graph business people
 © artcop / fotolia.com